

# 贵阳市贵安新区深化医药卫生体制改革领导小组办公室文件

---

## 市医改办关于开展建立健全现代医院 管理制度省级试点 2021 年改革效果 阶段性评价工作的通知

各省级试点医院：

为贯彻国务院办公厅《关于推动公立医院高质量发展的意见》（国办发〔2021〕18号）文件精神、全省卫生健康高质量发展大会会议精神，按照《建立健全现代医院管理制度省级试点动态调整工作方案》（黔医改办函〔2020〕35号）和《省医改办关于进一步加快建立健全现代医院管理制度的通知》（黔医改办发〔2021〕6号）要求，开展建立健全现代医院管理制度省级试点 2021 年改革效果阶段性评价工作。现将评价内容及有关事宜通知如下：

### 一、评价目标

加快健全完善现代医院管理制度，推动公立医院发展方式从规模扩张转向提质增效，运行模式从粗放管理转向精细化管理，

资源配置从注重物质要素转向更加注重人才技术要素，提升公立医院医疗服务能力，为推动我市卫生健康事业高质量发展做出积极贡献。

## **二、评价对象**

全市 6 家建立健全现代医院管理制度省级试点医院。

## **三、评价内容**

以《建立健全现代医院管理制度省级试点动态调整工作方案》（黔医改办函〔2020〕35 号）明确的评价指标为重点，参考部分国家和省级 2020 年公立医院综合改革效果评价指标制定本评价体系，进行改革效果阶段性评价。

## **四、评价方式**

根据各试点医院盖章上报的 1-10 月监测数据为依据，以试点医院的不同行政级别，分别制定市级、县级改革效果评价评分办法（附件 1、附件 2），采取 2021 年 1-10 月日常监测和抽查复核的方式进行，满分 100 分。

## **五、结果运用**

此次改革效果阶段性评价结果将作为试点动态调整和 2022 年公立医院综合改革中央和省级补助资金分配的重要依据。

## **六、其他要求**

请各试点医院对照《省医改办关于进一步加快建立健全现代医院管理制度的通知》（黔医改办发〔2021〕6 号）中明确的各项改革任务及要求，全面总结 2021 年本试点医院改革成效，撰

写年度工作总结（包括主要做法及成效、改革亮点、存在问题、下步工作打算），并于 2021 年 12 月 6 日前，将盖章的工作总结和自评表报市医改办。

联 系 人：姚娜

联系电话：0851-84851093

电子邮箱：swjj\_tzggc@guiyang.gov.cn

- 附件：1. 建立健全现代医院管理制度省级试点 2021 年改革效果评价表（市级）
2. 建立健全现代医院管理制度省级试点 2021 年改革效果评价表（县级）

贵阳市贵安新区深化医药卫生体制

改革领导小组办公室

（贵阳市卫生健康局代章）

2021 年 11 月 30 日

附件 1

## 建立健全现代医院管理制度省级试点 2021 年改革效果评价表（市级）

| 序号 | 指标名称                                | 分值 | 评分标准                                                                                                                                                                                                                                    | 指标数据 | 得分 |
|----|-------------------------------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|
| 1  | 医疗服务收入（不含药品、耗材、检查、化验收入）占公立医院医疗收入的比例 | 10 | $\geq 40\%$ 得 10 分；<br>$< 40\%$ 且 $\geq 35\%$ 得 8 分，高于去年同期加 1 分；<br>$< 35\%$ 且 $\geq 30\%$ 得 6 分，高于去年同期加 1 分；<br>$< 30\%$ 且 $\geq 25\%$ 得 3 分，高于去年同期加 1 分；<br>$< 25\%$ 得 0 分，高于去年同期加 1 分。                                               |      |    |
| 2  | 收支平衡                                | 10 | 总收入-总支出 $\geq 0$ 得 10 分；<br>亏损 $> 1$ 万且 $\leq 10$ 万得 10 分，低于去年同期加 1 分；<br>亏损 $> 10$ 万且 $\leq 100$ 万得 8 分，低于去年同期加 1 分；<br>亏损 $> 100$ 万且 $\leq 1000$ 万得 5 分，低于去年同期加 1 分；<br>亏损 $> 1000$ 万得 0 分，低于去年同期加 1 分                                |      |    |
| 3  | 人员支出占业务支出的比例                        | 15 | $\geq 45\%$ 得 15 分；<br>$< 45\%$ 且 $\geq 41\%$ 得 12 分，高于去年同期加 1 分；<br>$< 41\%$ 且 $\geq 38\%$ 得 9 分，高于去年同期加 1 分；<br>$< 38\%$ 且 $\geq 35\%$ 得 6 分，高于去年同期加 1 分；<br>$< 35\%$ 且 $\geq 32\%$ 得 3 分，高于去年同期加 1 分；<br>$< 32\%$ 得 0 分，高于去年同期加 1 分。 |      |    |

|   |                        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |
|---|------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| 4 | 百元医疗收入的医疗支出（不含药品收入）（元） | 20 | <p>&lt;100 得 20 分；</p> <p>&gt;100 且 ≤105 得 16 分，低于去年同期加 1 分；</p> <p>&gt;105 且 ≤110 得 12 分，低于去年同期加 1 分；</p> <p>&gt;110 且 ≤115 得 8 分，低于去年同期加 1 分；</p> <p>&gt;115 且 ≤120 得 4 分，低于去年同期加 1 分；</p> <p>&gt;120 且 ≤125 得 2 分，低于去年同期加 1 分；</p> <p>&gt;125 得 0 分，低于去年同期加 1 分。</p>                                                                                                                                                            |  |  |
| 5 | 平均住院日                  | 10 | <p>&lt;10 天得 10 分；</p> <p>&gt;10 天且 ≤10.5 天得 8 分，低于去年同期加 0.5 分；</p> <p>&gt;10.5 天且 ≤11 天得 7 分，低于去年同期加 0.5 分；</p> <p>&gt;11 天且 ≤11.5 天得 6 分，低于去年同期加 0.5 分；</p> <p>&gt;11.5 天且 ≤12 天得 5 分，低于去年同期加 0.5 分；</p> <p>&gt;12 天且 ≤12.5 天得 4 分，低于去年同期加 0.5 分；</p> <p>&gt;12.5 天且 ≤13 天得 3 分，低于去年同期加 0.5 分；</p> <p>&gt;13 天且 ≤13.5 天得 2 分，低于去年同期加 0.5 分；</p> <p>&gt;13.4 天且 ≤14 天得 1 分，低于去年同期加 0.5 分；</p> <p>&gt;14 天得 0 分，低于去年同期加 0.5 分。</p> |  |  |
| 6 | 三四级手术占比                | 10 | <p>≥70%得 10 分；</p> <p>&lt;70%且 ≥60%得 8 分，高于去年同期加 0.5 分；</p> <p>&lt;60%且 ≥50%得 6 分，高于去年同期加 0.5 分；</p> <p>&lt;50%且 ≥40%得 4 分，高于去年同期加 0.5 分；</p> <p>&lt;40%且 ≥30%得 2 分，高于去年同期加 0.5 分；</p> <p>&lt;30%得 0 分，高于去年同期加 0.5 分。</p>                                                                                                                                                                                                          |  |  |
| 7 | 管理费用占业务支出的比例           | 10 | <p>≤9%得 10 分；</p> <p>&gt;9%且 ≤11%得 8 分；</p> <p>&gt;11%且 ≤13%得 6 分；</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |  |

|   |                |                      |     |                                                                                                                                      |  |  |
|---|----------------|----------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|   |                |                      |     | >13%且≤15%得 4 分;<br>>15%且≤17%得 2 分;<br>>17%且≤19%得 1 分;<br>≥19%不得 0 分。                                                                 |  |  |
| 8 |                | 资产负债率                | 10  | <60%得 10 分;<br>>60%且≤70%得 7 分, 低于去年同期加 1 分;<br>>70%且≤80%得 4 分, 低于去年同期加 1 分;<br>>90%且≤100%得 1 分, 低于去年同期加 1 分;<br>≥100%得 0 分。          |  |  |
| 9 | 年终财政补助资金支出执行情况 | 是否按照财政补助支出科目执行       | 2.5 | “是”得 2.5 分, “否”不得分。                                                                                                                  |  |  |
|   |                | 财政补助资金支出执行率 (不含项目资金) | 2.5 | 执行率>90%得 2.5 分;<br>执行率<90%, 且>80%得 2 分;<br>执行率<80%, 且>70%得 1.5 分;<br>执行率<70%, 且>60%得 1 分;<br>执行率<60%, 且>50%得 0.5 分;<br>执行率<50%得 0 分。 |  |  |

## 附件 2

### 建立健全现代医院管理制度省级试点 2021 年改革效果评价表（县级）

| 序号 | 指标名称                                | 分值 | 评分标准                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 指标数据 | 得分 |
|----|-------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|
| 1  | 医疗服务收入（不含药品、耗材、检查、化验收入）占公立医院医疗收入的比例 | 15 | $\geq 45\%$ 得 15 分；<br>$< 45\%$ 且 $\geq 40\%$ 得 11 分，高于去年同期加 1 分；<br>$< 40\%$ 且 $\geq 35\%$ 得 7 分，高于去年同期加 1 分；<br>$< 35\%$ 且 $\geq 30\%$ 得 3 分，高于去年同期加 1 分；<br>$< 30\%$ 且 $\geq 25\%$ 得 1 分，高于去年同期加 1 分；<br>$< 25\%$ 得 0 分，高于去年同期加 1 分。                                                                 |      |    |
| 2  | 收支平衡                                | 10 | 总收入-总支出 $\geq 0$ 得 10 分；<br>亏损 $> 1$ 万且 $\leq 10$ 万得 10 分，低于去年同期加 1 分；<br>亏损 $> 10$ 万且 $\leq 100$ 万得 8 分，低于去年同期加 1 分；<br>亏损 $> 100$ 万且 $\leq 200$ 万得 6 分，低于去年同期加 1 分；<br>亏损 $> 200$ 万且 $\leq 300$ 万得 4 分，低于去年同期加 1 分；<br>亏损 $> 300$ 万且 $\leq 500$ 万得 2 分，低于去年同期加 1 分；<br>亏损 $> 500$ 万得 0 分，低于去年同期加 1 分。 |      |    |

|   |                        |    |                                                                                                                                                                                                                                                  |  |  |
|---|------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| 3 | 人员支出占业务支出的比例           | 20 | $\geq 45\%$ 得 20 分；<br>$< 45\%$ 且 $\geq 41\%$ 得 16 分，高于去年同期加 1 分；<br>$< 41\%$ 且 $\geq 38\%$ 得 12 分，高于去年同期加 1 分；<br>$< 38\%$ 且 $\geq 35\%$ 得 8 分，高于去年同期加 1 分；<br>$< 35\%$ 且 $\geq 32\%$ 得 4 分，高于去年同期加 1 分；<br>$< 32\%$ 得 0 分，高于去年同期加 1 分。         |  |  |
| 4 | 百元医疗收入的医疗支出（不含药品收入）（元） | 10 | $< 100$ 得 10 分；<br>$> 100$ 且 $\leq 110$ 得 8 分，低于去年同期加 1 分；<br>$> 110$ 且 $\leq 120$ 得 6 分，低于去年同期加 1 分；<br>$> 120$ 且 $\leq 130$ 得 4 分，低于去年同期加 1 分；<br>$> 130$ 且 $\leq 140$ 得 2 分，低于去年同期加 1 分；<br>$> 140$ 得 0 分，低于去年同期加 1 分。                        |  |  |
| 5 | 平均住院日                  | 10 | $< 8$ 天得 10 分；<br>$> 8$ 天且 $\leq 8.5$ 天得 8 分；<br>$> 8.5$ 天且 $\leq 9$ 天得 6 分，低于去年同期加 0.5 分；<br>$> 9$ 天且 $\leq 9.5$ 天得 4 分，低于去年同期加 0.5 分；<br>$> 9.5$ 天且 $\leq 10$ 天得 2 分，低于去年同期加 0.5 分；<br>$> 10$ 天得 0 分，低于去年同期加 0.5 分。                            |  |  |
| 6 | 三四级手术占比                | 10 | $\geq 50\%$ 得 10 分；<br>$< 50\%$ 且 $\geq 45\%$ 得 8 分，高于去年同期加 0.5 分；<br>$< 45\%$ 且 $\geq 40\%$ 得 6 分，高于去年同期加 0.5 分；<br>$< 40\%$ 且 $\geq 35\%$ 得 4 分，高于去年同期加 0.5 分；<br>$< 35\%$ 且 $\geq 30\%$ 得 2 分，高于去年同期加 0.5 分；<br>$< 30\%$ 得 0 分，高于去年同期加 0.5 分。 |  |  |

|   |                |                     |     |                                                                                                                                  |  |  |
|---|----------------|---------------------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| 7 | 管理费用占业务支出的比例   |                     | 10  | ≤9%得 10 分；<br>>9%且≤11%得 8 分；<br>>11%且≤13%得 6 分；<br>>13%且≤15%得 4 分；<br>>15%且≤17%得 2 分；<br>>17%且≤19%得 1 分；<br>≥19%不得 0 分。          |  |  |
| 8 | 资产负债率          |                     | 10  | <60%得 10 分；<br>>60%且≤70%得 7 分，低于去年同期加 1 分；<br>>70%且≤80%得 4 分，低于去年同期加 1 分；<br>>90%且≤100%得 1 分，低于去年同期加 1 分；<br>≥100%得 0 分。         |  |  |
| 9 | 年终财政补助资金支出执行情况 | 是否按照财政补助支出科目执行      | 2.5 | “是”得 2.5 分，“否”不得分。                                                                                                               |  |  |
|   |                | 财政补助资金支出执行率（不含项目资金） | 2.5 | 执行率>90%得 2.5 分；<br>执行率<90%，且>80%得 2 分；<br>执行率<80%，且>70%得 1.5 分；<br>执行率<70%，且>60%得 1 分；<br>执行率<60%，且>50%得 0.5 分；<br>执行率<50%得 0 分。 |  |  |